

FOYIAS Y ACEROS DE RINOSA, S.A.

PLAN INDUSTRIAL 1.986 - 1.989

I N D I C E

	<u>Pág.</u>
1. INTRODUCCION	1
2. SITUACION DE FOARSA DENTRO DEL SECTOR DE ACEROS ESPECIALES	3
3. MEDIDAS DE REESTRUCTURACION	5
4. PLAN DE INVERSIONES	6
5. RESULTADOS	10

ANEXOS

Nº 1 - GAMA DE PRODUCTOS FABRICANTES A.F.R.	11
Nº 2 - ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL SECTOR DE ACEROS ES PECIALES (1.985)	12
Nº 3 - EVOLUCION DE LA DEMANDA DE ACEROS ESPECIALES.	13
Nº 4 - EVOLUCION DE LAS VENTAS EN TONS.	14
Nº 5 - EVOLUCION DE LAS PRODUCCIONES	15
Nº 6 - RESUMEN PLAN DE INVERSIONES	16
Nº 7 - PROGRAMA EJECUCION DE INVERSIONES	17

1. INTRODUCCION

FORJAS Y ACEROS DE REINOSA, S.A. (FOARSA), es una Sociedad con participación accionarial 100% del I.N.I., ubicada en el término municipal de Reinosa (CANTABRIA), dedicada fundamentalmente a la fabricación y comercialización de aceros especiales, sector éste que fué declarado en Reconversión por Real Decreto 2206/1980 de 3 de Octubre y acogido posteriormente a las leyes 21/1982 de 9 de Junio y 27/1984 de 26 de Julio.

Dentro del marco general de la Reconversión del Sector de Aceros Especiales FOARSA presentó al MINER con fecha de 1 de Octubre de 1.984 su Plan de Reestructuración, que fué favorablemente informado por el Consejo de Administración de ACERIALES, S.A. nº 65 de fecha 14.3.85, y, a propuesta del MINER, fué estudiado por la Comisión Delegada del Gobierno para Asuntos Económicos el 22 de Julio de 1.985, quien dió su aprobación a las medidas de carácter laboral que se incluían en el mencionado Plan de FOARSA, quedando por tanto la Empresa acogida a la reconversión del sector de Aceros Especiales y siéndole por tanto de aplicación los beneficios de la Ley 27/1.984, de 26 de Julio, sobre Reconversión y Reindustrialización.

Es por ello que FOARSA pone en práctica su Plan Laboral ya aprobado y se ha procedido a iniciar la reducción de plantilla correspondiente con el paso de los trabajadores excedentes al Fondo de Promoción de Empleo, de acuerdo con el calendario establecido y en los términos que la Ley 27/1.984 de 26 de Julio marca a tal efecto.

Como revisión del Plan de Reestructuración de FOARSA, y dando cumplimiento en todos sus términos a la resolución de la Comisión Delegada del Gobierno para Asuntos Económicos de 22.7.85, se establece en este documento un nuevo Plan Industrial, coherente con las necesidades y acuerdos del sector, tal y como quedaron establecidos en el Plan de Reconversión del mismo, aprobado en la sesión del 22.2.84 por la mencionada Comisión Delegada.

El objetivo básico de este Plan Industrial consiste en dotar a la Empresa de un esquema productivo que incorpore los últimos avances tecnológicos en este sector, de forma que se garanticen unos costes de fabricación plenamente competitivos en el mercado internacional, un alto nivel de calidad que nos mantenga fuera del alcance de posibles incorporaciones de otros productores, nacionales o extranjeros, al sector, y una adaptación a las previsiones de estancamiento en este mercado.

2. SITUACION DE FOARSA DENTRO DEL SECTOR ACEROS ESPECIALES

FOARSA en su factoría de Reinosá tiene dos actividades claramente diferenciadas:

- La que es objeto de este Plan Industrial: fabricación de productos laminados de aceros especiales, y
- La correspondiente a las instalaciones transformadoras de Forja libre, Fundición y Talleres Acabadores.

Es por ello que, en un esfuerzo organizativo interno, a finales de 1.985 se procedió a una importante reorganización, que fundamentalmente ha consistido en la separación de la responsabilidad de la gestión empresarial de ambas actividades con el objetivo de lograr una mejor y más profunda adaptación al mercado respectivo, una mayor eficiencia y, al mismo tiempo, alcanzar un más rápido desarrollo del Plan de Reconversión.

La evolución de la actividad siderúrgica de FOARSA ha sido paralela a la del sector en los últimos años, que se ha encontrado en grandes dificultades como consecuencia principalmente de:

- . Fuerte reducción de la demanda. Efectivamente, entre 1.974 y 1.980 el consumo nacional directo de aceros especiales ha pasado de 972.000 Tons. a 590.000 Tons., lo cual supone una reducción del 39%, muy superior a otros productos industriales y ciertamente diferente a la evolución del consumo de aceros especiales en los principales países europeos.

- . Incremento de la capacidad productiva. Durante el período citado, se llevan a cabo en el sector importantes inversiones encaminadas a incrementar la capacidad instalada, a pesar de la situación de los mercados que no aconsejaban tales aumentos de producción. Por todo ello la producción real se ha mantenido constante, en torno al millón de Tons./año, a pesar del fuerte aumento de las exportaciones.
- . Fuerte incremento de costes, especialmente los energéticos y laborales, sin que en el período citado se adopten medidas correctoras que minoren tales costes.

En los anexos Nos. 1 y 2 que se adjuntan, se expresa la comparación de la actividad siderúrgica de FOARSA con la del resto del Sector.

Se puede concluir por tanto que la problemática de FOARSA, que pretende ser paliada con las medidas que contempla este Plan Industrial, junto con las puestas en práctica por el Plan Laboral, es semejante a la del resto del Sector y ésta es la razón de que las medidas también resultan paralelas a las ya adoptadas por el mismo.

Para completar la panorámica de la situación dentro del Sector de Aceros Especiales diremos que FOARSA participa en Aceros Finos Reunidos, S.A., Sociedad que agrupa a la mayor parte de los fabricantes, con un 3.46% del capital social. Además FOARSA, como parte de su política comercial, mantiene una participación accionarial en CAVEXSA, que constituye su canal de exportación de barras laminadas y forjadas de acero especial.

3. MEDIDAS DE REESTRUCTURACION

Para la consecución de los objetivos planteados en este Plan Industrial de FOARSA se proponen las siguientes medidas:

- . Ajustar los niveles de producción a las previsiones de demanda del mercado (anexos 3, 4 y 5). Se ha supuesto un crecimiento de las ventas en el período 1.984-1.989, con una tasa del 1,3% acumulativo anual, acorde con las directrices emanadas de la C.E.E. para el análisis de la viabilidad económica de las Empresas Siderúrgicas y con las previsiones del sector nacional.

Este aumento de las ventas, y consiguientemente de las producciones, se conseguirá en FOARSA sin necesidad de aumentar la capacidad instalada, previsión ésta que orienta toda la filosofía del presente Plan.

- . Seleccionar los productos de mayor margen, para lo cual se potenciarán las instalaciones acabadoras y se intensificarán los trabajos de investigación y desarrollo, encaminados a la mejora de los procesos productivos y a la fabricación de nuevos productos de mayor elaboración técnica, que permitan, junto a acciones concretas en el campo de la garantía de la calidad, atender la demanda cada vez más exigente del mercado.
- . Fomentar las actuaciones dirigidas a obtener una importante reducción de los costes de producción, por vía del Ahorro Energético.
- . Realizar el Plan de Inversiones que más adelante se explicará para soportar y apoyar todas las medidas descritas.

4. PLAN DE INVERSIONES

Como ya se ha indicado anteriormente, FOARSA desarrolla dos actividades diferenciadas, si bien el presente Plan Industrial se limita exclusivamente a la actividad siderúrgica que está apoyada en sus instalaciones de cabecera, que en síntesis son:

. Una Acería capaz de producir 200.000 Tons./año de acero especial con:

- 1 Horno de 60 tons. de capacidad, con paneles y bóvedas refrigeradas.
- 2 Hornos de 30 Tons. de capacidad cada uno.
- 1 Horno de 5 Tons. de capacidad
- Instalaciones de desgasificación y vacío.
- Pozo de colada convencional, con diversas secciones, capaz de elaborar lingotes de 1 Ton. hasta 140 Tons., éste último destinado a Forja.

. Una Laminación que tiene dos líneas de producción:

- Tren de 21" con tres cajas, que cumple la doble misión de elaborar producto intermedio (desbaste) para el Tren de 14", y al mismo tiempo, a través de sus cajas intermedia y acabadora, elabora perfiles desde 50 a 220 mm. Este tren está alimentado por dos hornos de calentamiento de 18 y 10 Tons./hora respectivamente, que utilizan fuel-oil como combustible.
- Tren de 14", que transforma los desbastes producidos en la caja desbastadora del Tren 21" a perfiles desde 25 a 60 mm.

- . Una Línea de Acabados de productos laminados, con enderezadoras, descortezadoras, una línea de tratamiento térmico en continuo y control final.

Con este esquema productivo y en coherencia con los objetivos básicos tratados en el Plan de Reconversión, así como con las medidas de mejora de costes anteriormente expuestas, se ha diseñado un Plan de Inversiones que se adjunta como Anexo nº 6 y 7, y que responde a las siguientes imposiciones:

- . En ningún caso las inversiones tienen como objetivo aumentar la capacidad de producción.
- . Todas las inversiones buscan el ahorro de los costes de producción, sea por la vía del ahorro energético, como por aumento de la productividad o por disminución de otros consumos específicos.

A continuación vamos a hacer una exposición de cada una de estas inversiones:

- . Modernización de Acería

Abarca esta inversión diversos conceptos:

- Instalación para metalurgia secundaria por el proceso VAD, dotada de calentamiento bajo vacío en cuchara, que permitirá obtener aceros de más alta calidad con mayor garantía y un importante ahorro en el consumo de ferroaleaciones. Al mismo tiempo producirá un efecto inducido de aumento de la productividad de los hornos, al quedar éstos exclusivamente dedicados a la fusión.

- Sustitución del transformador del horno de 60 Tons. por otro de mayor potencia, con lo cual, a la vez que se aumenta la productividad del horno, se conseguirán importantes reducciones de consumo, tanto de energía eléctrica como de electrodos.
- Mecanización de los pozos de coladas, que traerá como consecuencia una racionalización del proceso de colada, deslingotado, enfriamiento y posterior evacuación de los lingotes, con un importante aumento de la productividad.
- Sustitución del actual ordenador de procesos por otro de mayor capacidad, lo cual permitirá un mejor control de todo el proceso productivo de la Acería y consiguientemente significativos ahorros en el consumo de chatarras, energía eléctrica, etc.
- Instalación de un sistema de captación y depuración de humos originados en el proceso de fusión, con lo cual, además de satisfacer una exigencia legal y disminuir molestias causadas a la población cercana, contribuirá a mejorar las condiciones de trabajo en la Acería.

. Horno de calentamiento para Laminación.

Este nuevo horno sustituirá a los dos actuales, manteniendo la capacidad productiva, conseguirá un importante ahorro en el consumo de fuel-oil, y dará mayor garantía de uniformidad de calentamiento de los lingotes, con la ventaja que ello reportará para la posterior laminación de los mismos.

. Mejoras en Cajas de Laminación.

Consiste esta inversión en la modificación y/o sustitución de los motores de accionamiento de las cajas de laminación del Tren 21" y su sistema de regulación, con el objetivo de lograr un equilibrio de las velocidades de laminación de las mismas, que redundará en una mayor productividad del Tren así como una importante reducción en el consumo de energía eléctrica.

. Instalación de una línea semiautomática de inspección,
que permita ofrecer al mercado la garantía de calidad exigida.

5. RESULTADOS

Con el conjunto de medidas de este Plan Industrial, integrado en el Plan de Reestructuración de FOARSA, en ejecución, esta Sociedad espera alcanzar un resultado de explotación equilibrado en el año horizonte de este Plan, 1.989, y de esta forma, una vez alcanzado el grado de competitividad necesario, desarrollar una actividad en el futuro, contribuyendo a la generación de empleo, ya sea directo o indirecto, en la comarca en la que está ubicada, y de cuya actividad económica es una parte importante y esencial.

GAMA DE PRODUCTOS FABRICANTES A.F.R.

FABRICANTES	Finos (mm.)	Gruesos (mm)		Redondos		Llantas	Otros		
		Redondos	Palanquilla	Forjados (mm.)	Rollos		Barras /30	Formas	Inoxidables
S.A. ECHEVARRIA	30-100	-	100-160	100-160	5-25	-	X	X	-
A. LLODIO	30-100	100-250	100-280	200-600	-	-	X	X	-
P. ORBEGOZO	30-100	-	100-200	-	-	20x160	X	X	-
F. ALAVESAS	30-100	-	100-180	200-600	5-32	-	X	X	-
AFORA	30-100	100-200	100-220	-	-	-	X	X	-
FESA	30-100	-	100-160	-	-	-	X	X	-
IRURA	30-80	-	-	-	-	57x140	X	-	-
REINOSA	30-100	100-220	100-250	200-1000	-	-	X	-	-
B.W.E.	-	100-280	100-300	-	-	-	-	-	-
OLARRA	-	-	-	-	-	-	-	-	X
PESA	30-100	-	100-160	200-600	-	-	X	-	-

ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL SUBSECTOR ESPAÑOL DE ACEROS ESPECIALES (1.985)

(Valores en miles de Tons.)

EMPRESA	Finos (30-100mm)		Gruesos (100mm)		B. Forjadas		Llantas		Rollo		Otros (a)		Total	
	Capac.	Pdcion.	Capac.	Pdcion.	Capc	Pdcion	Capc	Pdcion	Capc	Pdcion	Capc	Pdcion	Capc.	Pdci
S.A. ECHEVARRIA	200	140	-	-	10	5	-	-	120	55	70	37	400	23
A. LLODIO	60	40	75	63	8	5	-	-	-	-	12	5	155	11
F. ORBEGOZO	20	10	10	10 ^(b)	-	-	100	65	-	-	10	5	140	9
F. ALAVESAS	60	42	-	-	7	4	-	5 ^(d)	130	65	28	15	225	13
AFORA	63	39	35	20	-	-	-	-	-	-	20	13	118	7
FESA	40	25	10	10 ^(c)	-	-	-	4 ^(d)	-	-	7	3	57	4
IRURA	20	18	-	-	-	-	15	13	-	-	10	7	45	3
REINOSA	42	42	56	43	25	13	-	-	-	-	1	1	124	9
B.W.W.	-	-	80	76	-	-	-	-	-	-	-	-	80	7
OLARRA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80 ^(e)	75	80	7
PESA	20	10	-	-	6	3	-	-	-	-	8	5	34	1
TOTAL A.F.R.	<u>525</u>	<u>366</u>	<u>266</u>	<u>222</u>	<u>56</u>	<u>30</u>	<u>115</u>	<u>87</u>	<u>250</u>	<u>120</u>	<u>246</u>	<u>166</u>	<u>1.458</u>	<u>99</u>

(a) Incluye Barras Laminadas en dimensiones inferiores a 30 mm. Barras con forma y Acero Inoxidable

(b) Producción de palanquilla gruesa

(c) Producción de palanquilla gruesa para forjadores (armamento)

(d) Producción marginal

(e) Producción acero inoxidable

EVOLUCION DE LA DEMANDA DE ACEROS ESPECIALES
(En 10³ Tn. de Producto Acabado)

	1.986			1.991			% CRECIMIENTO S/1.982
	MAX.	MIN.	MEDIA	MAX.	MIN.	MEDIA	
Demanda M. Nacional	651	581	630	761	605	740	0,8 ÷ 3,2
Demanda M. Exportación	530	437	444	535	365	480	0,5 ÷ 4,4
Demanda Total	1.381	1.018	1.074	1.296	970	1.220	2,5

PLAN DE VENTAS EN TONS.

		<u>1.984</u>	<u>1.985</u>	<u>1.986</u>	<u>1.987</u>	<u>1.988</u>	<u>1.989</u>
) N	47.417	49.697	50.600	51.600	52.600	53.700
. PRODUCTOS LAMINADOS) E	37.474	32.564	33.700	34.800	36.000	37.100
) T	84.891	82.261	84.300	86.400	88.600	90.800
) N	12.708	12.913	14.840	14.515	15.399	16.939
. OTROS PRODUCTOS) G	12.909	11.512	14.050	13.880	15.505	16.746
) T	25.617	24.425	28.890	28.395	30.904	33.865
) N	60.125	62.610	65.440	66.115	67.999	70.639
. TOTAL EMPRESA) E	50.383	44.076	47.750	48.680	51.504	53.846
) T	110.508	106.686	113.190	114.795	119.504	124.485

PLAN DE PRODUCCIONES EN TONS.

	<u>1.984</u>	<u>1.985</u>	<u>1.986</u>	<u>1.987</u>	<u>1.988</u>	<u>1.989</u>
. ACERO BRUTO	133.489	129.618	136.043	138.988	143.913	150.329
. PRODUCTOS LAMINADOS	84.891	82.261	84.300	86.400	88.600	90.800
. OTROS PRODUCTOS	25.617	24.425	28.890	28.395	30.904	33.685

RESUMEN PLAN DE INVERSIONES

<u>INVERSION</u>	<u>COSTE EN 10⁶ PTAS.</u>
. Plan de Modernización de Acería	822
. Instalación para la captación y depuración de hu mos de Acería	330
. Horno de calentamiento para Laminación	371
. Mejoras en Cajas de Laminación	215
. Línea de Inspección de Laminados	<u>185</u>
TOTAL	1.923

PROGRAMA DE EJECUCION DE INVERSIONES

<u>INVERSION</u>	<u>1.986</u>	<u>1.987</u>	<u>1.988</u>	<u>1.989</u>
- Plan de Modernización de Acería	_____			
- Instalación captación y depuración de humos de Acería			_____	
- Horno de Calentamiento de Laminación	_____			
- Mejoras en Cajas de Laminación	_____			
- Línea de inspección laminados	_____			